

To whom it may concern

Herr Ralf Krause führte während meiner Tätigkeit als CEO bei der SÜSS Microtec SE den neuen Bereich Inhouse Consulting engagiert und erfolgreich in unserem Unternehmen ein.

Seine langjährige Erfahrung in verschiedensten Management Positionen setzt er zielstrebig ein um als Schnittstelle zwischen Vorstand und Organisation notwendige Prozessverbesserungen effizient mittels präziser Einzelprojekte zu adressieren.

Hervorzuheben ist seine Fähigkeit Prozess-Schwachstellen sicher zu erkennen und mit auf die Leistungsfähigkeit der jeweiligen Organisation ausgerichteten Veränderungen signifikante Verbesserungen pragmatisch herbeizuführen.

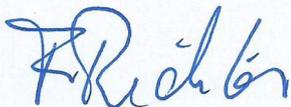
Konkrete Projekte insbesondere zur Verbesserung des Cash Flows, der Einführung eines schlanken und wirksamen KPI Systemes, der Weiterentwicklung unserer Supply Chain und die Reduzierung der Bestände wurden von Ihm professionell unter Einbindung der Fachbereiche und der IT Systeme wirksam und nachhaltig umgesetzt.

Weitere Themenbereiche außerhalb des operativen Bereiches ist die hilfreiche organisatorische Unterstützung bei der Weiterentwicklung und Standardisierung unserer Produkte, dem Bereich Kundenprojekte in den Feldern der Auftragsklärung und Auftragssteuerung.

Seine fachliche Kompetenz drückt Herr Krause stets offen und freundlich aus. Im Management und auch bei den Mitarbeitern überzeugt und motiviert er durch seinen Sachverstand, Engagement und Zielstrebigkeit. Er achtet stets darauf auf dem Weg der Veränderungen alle Beteiligten in positiver Art und Weise mitzunehmen.

Die erfolgreichen und für die Firma wertvollen Optimierungen unserer Geschäftsprozesse sind nicht zuletzt auf seine ausgezeichnete Team- und Kommunikationsfähigkeit und sein Selbstvertrauen zurückzuführen.

Ich habe die Zusammenarbeit mit Herrn Krause sehr geschätzt. Er ist eine überaus engagierte, professionell organisierte und äußerst zuverlässige Führungskraft. Ich empfehle Herrn Krause gerne weiter und wünsche Ihm auf seinem weiteren beruflichen und privaten Lebensweg viel Erfolg und alles Gute!

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "F. Richter".

Dr. Franz Richter
CEO